



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ

2019





# SOMMAIRE

03	<b>Rapport moral</b>
04	<b>Le Réseau Gesat, vue d'ensemble</b>
05	<b>Les Administrateurs élus lors de l'AG du 17 juin 2019</b>
06	<b>L'équipe opérationnelle</b>
07	<b>Nos services « Entreprises et organismes publics »</b>
08	<b>Nos services « ESAT EA »</b>
09	<b>2019 en un clin d'œil</b>
10	<b>Les temps forts 2019</b>
14	<b>Ils nous ont rejoints en 2019</b>
16	<b>Rapport financier</b>

# RAPPORT MORAL



En raison des circonstances liées à la crise de la Covid, et de la façon inédite dont nous tenons cette assemblée générale, ce rapport moral sera plus court que les précédents.

Nous aurons par ailleurs à la fin de cette Assemblée Générale, comme chaque année, le « tiers-sortant » des administrateurs qui sera remplacé par un nouveau « tiers entrant », ce dernier pouvant être composé en partie d'anciens administrateurs qui candidatent pour le renouvellement de leur mandat, et des adhérents qui présentent une première candidature. Suite à cette nouvelle composition du conseil d'administration, une première réunion du CA se tiendra à l'issue de cette Assemblée Générale afin d'élire un nouveau bureau, et également un nouveau Président. En effet, après 3 années de Présidence, j'ai décidé de ne pas me représenter. La situation actuelle de la gestion de période COVID et/ou post COVID, donne peu de disponibilité aux membres du CA, directeurs d'ESAT ou d'EA qui pourraient se présenter à la Présidence, pour pouvoir assumer celle-ci. Aussi, nous prendrons une délibération durant cette AG, afin de permettre également à un autre candidat de se présenter. Après cette introduction, je peux maintenant en venir au rapport moral de cette Assemblée Générale. Pour ce faire, je ne souhaite pas entrer dans le détail d'actions qui seront ensuite présentées en d'autres moments de cette AG. J'en resterai donc à quelques points généraux.

**L'équipe opérationnelle :** l'équipe opérationnelle s'est stabilisée au cours de cette année. Le turn-over en 2019 au sein de l'équipe opérationnelle n'est pas nul, mais se situe dans des ratios que l'on peut qualifier de normal pour notre structure. Cela entraîne en conséquence une professionnalisation de chaque membre de l'équipe qui devient expert dans la fonction occupée. Nous remercions chacun des membres de l'équipe pour son implication et son efficacité dans le travail.

**Les adhérents ESAT et EA :** les adhérents, ESAT et EA, représentent la raison d'être du Réseau Gesat. Ce sont eux qui accueillent au quotidien, les personnes en situation de handicap pour qui nous œuvrons tous. Le nombre de ces adhérents a augmenté de façon significative en 2019. Ce constat positif n'est pas le fruit du hasard, mais du entre autres aux résultats liés au nouveau site internet, qui répond au besoin de nombreux ESAT et EA, ou aux retours positifs de nos rencontres en Région.

**Les entreprises partenaires :** le Réseau Gesat ne serait pas ce qu'il est sans les entreprises partenaires. Elles lui donnent sa légitimité d'une part et contribuent de manière importante aux moyens financiers dont nous disposons pour fonctionner. Les entreprises partenaires sont actuellement d'un nombre légèrement supérieur à la centaine. Nous devons à travers ces partenariats répondre à leurs demandes en s'adaptant aux besoins spécifiques de chacune d'entre elles et en étant aptes à produire les bilans de nos actions lorsqu'elles le souhaitent. Les besoins de ces entreprises partenaires évoluent, et nous avons de plus en plus souvent des interlocuteurs issus des services achats ayant des exigences différentes. Cette évolution ne saurait que croître dans les prochaines années avec la mise en application des nouvelles mesures venant remplacer depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020 l'ancienne DOETH .

# RAPPORT MORAL

**Le plan stratégique 2018-2020 :** nous avons élaboré en 2017, le plan stratégique 2018-2020. Ce plan stratégique reposait sur 2 ambitions qui se déclinaient en 5 objectifs. Où en sommes-nous, au milieu de la dernière année de ce plan ?

La première ambition stratégique « **s'inscrire dans le temps et faire entendre notre voix dans les débats liés au STPA** » se décline en 3 objectifs :

- « **garantir la pérennité financière du réseau Gesat** », point dont je reparlerai plus loin dans ce rapport moral.
- « **être un référent auprès des institutions** » : nous avons œuvré dans ce sens, avec, selon les institutions, des réussites de niveaux variables.
- « **permettre une meilleure connaissance et lisibilité** » : de nombreuses actions ont été entreprises et réalisées avec efficacité dans cet objectif.

La seconde ambition stratégique « **asseoir notre position de référent dans l'intermédiation économique** » se décline en 2 objectifs :

« **Consolider et garantir notre offre de services** » : objectif réalisé ainsi que vous le montrera le rapport d'activité qui suit

« **Favoriser une organisation flexible** » : objectif également réalisé tel que de façon totalement imprévue vient de nous le montrer la traversée de la crise de la Covid.

**Les financements du Réseau Gesat :** la réforme de l'OETH induit une modification de la structure des financements du Réseau GESAT. Ces financements ont reposé pendant de longues années en grande partie sur les partenariats engagés avec de nombreuses entreprises, dans le cadre de leurs accords handicap. Aussi, nous devons maintenant rechercher d'autres sources de financement. Cette préoccupation n'est pas nouvelle, mais fait l'objet de réflexions depuis plusieurs années.

Déjà, au sujet de cette préoccupation, nous avons approuvé lors de l'Assemblée Générale du Réseau Gesat du 08 juin 2016, la résolution suivante :

**L'Assemblée Générale octroie délégation à la Commission Ethique et Gouvernance pour étudier et choisir le dispositif le mieux adapté pour diversifier les sources de financement de l'Association »**

Ce travail de diversification des sources de financement de l'Association a été bien engagé au cours de l'année 2019, et se poursuit activement en 2020, et la Commission Ethique et Gouvernance s'investit fortement dans ce travail, conformément à cette délégation qui lui a été confiée. Denis Charrier vous présentera les pistes identifiées et les axes de travail pour ces prochains mois.

**Pour conclure :** ainsi que je vous l'ai répété pendant les 3 années de ma Présidence, je souhaite encore vous redire ce qui me paraît fondamental, c'est de ne pas oublier que toutes nos actions sont réalisées dans la volonté finale suivante : « **Permettre au plus grand nombre de travailleurs en situation de handicap de s'insérer par le travail dans la continuité de chaque projet professionnel** ». Je conclus donc en remerciant, nos partenaires et nos adhérents qui nous font confiance, les salariés de l'équipe opérationnelle, les membres du Conseil d'Administration et du Bureau, et en accueillant cordialement les nouveaux venus dans chacune de ces entités, et en les assurant de notre engagement à toujours plus œuvrer pour l'insertion des personnes en situation de handicap.

# VUE D'ENSEMBLE DU RÉSEAU GESAT



L'Association se caractérise par sa neutralité et son indépendance :

- Un fonctionnement au service de tous les ESAT et EA
- Une gouvernance associant les directeurs d'ESAT et d'EA et les entreprises clientes
- Un modèle économique assumé par les entreprises partenaires (80% des financements)

Elle s'appuie sur un réseau d'adhérents et de partenaires, pour :

- Favoriser la rencontre entre la demande des entreprises et l'offre des ESAT et EA
- Accompagner les projets d'achats concrets aux ESAT et EA
- Appuyer le développement des activités des ESAT et EA

## 3 missions principales

1

### PROMOUVOIR

Valoriser l'offre des ESAT et des EA et les compétences des travailleurs en situation de handicap

2

### ACCOMPAGNER

Les entreprises dans leur politique d'achats au secteur protégé et adapté dans un esprit de responsabilité sociale

3

### DEVELOPPER

Structurer l'offre du secteur protégé et adapté pour répondre aux besoins des entreprises

# ADMINISTRATEURS ÉLUS LORS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 1<sup>ER</sup> JUILLET 2020

## COLLÈGE DES ESAT ET EA



Pascal CUNY  
(01)



Philippe FUSINA  
(82)



Thierry LEQUES  
(17)



Patrice  
MANCINI (78)



Gilles  
GROSERRIN (39)



Marie-Hélène  
LANOE (31, 33, 75)



Jean Michel  
ABRY (75)



Hervé REMY  
(49)



Mehdi NABTI  
(93)



Arnaud PASCAL  
(91)



Khamthong  
KAIYM (78)

## COLLÈGE DES GROUPEMENTS



Guillaume  
ALEXANDRE (62)



Michel  
COUDREY (34)



Emmanuel VERRIERE  
(03)



Vanessa FISTON  
(92,95)



Alain  
LAMBERT (69)



Olivier CHEVRIER  
(75)

## COLLÈGE DES ENTREPRISES



Anne Marie DUNET



Yann LEQUERRE



Magali MUNOZ



Céline GRELIER

## COLLÈGE DES PERSONNALITÉS HAUTEMENT QUALIFIÉES



Daniel HAUGER



François DENIS



François Noel TISSOT

**Présidente d'honneur**  
Michèle GARDET



**Membre du Bureau**

- Président : Pascal CUNY
- Vice-Président : Patrice MANCINI
- Vice-président : Medhi NABTI
- Trésorier : François DENIS
- Trésorier Adjoint : Hervé REMY
- Secrétaire : Magali MUNOZ
- Secrétaire adjointe : Anne-Marie DUNET

**Commission Ethique et Gouvernance**  
Yves BARBIER, Michel FIEVET,  
Michèle GARDET, Daniel HAUGER,  
Philippe HELIN

**Personnes Hautement Qualifiées**  
Jean-Noël DUCHATEL, Michel FIEVET,  
Michèle GARDET, Christian  
WHALTER, Daniel HAUGER, Pierre-  
Louis PETIT, Jean-Paul GALEYRAND

# L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

## LA DIRECTION GÉNÉRALE



Denis CHARRIER  
*Directeur général*

## LE PÔLE ADMINISTRATIF, FINANCIER ET RH



Nelson MARQUES  
*Responsable administratif, financier  
Et RH*



Claire LO  
*Comptable*

## LE PÔLE COMMUNICATION



En cours de recrutement  
*Responsable communication*



Solenn ROUSSEAU  
*Chargée de communication*

## LE PÔLE ENTREPRISES



Fabrice L'HOIR  
*Responsable du pôle*



Hugo MUSZCZAK  
*Analyste achats*



Véronique PELLARIN-GOJON  
*Responsable antenne  
Auvergne-Rhône-Alpes*



Marion ORSINI  
*Responsable  
relations entreprises*



Claire NICOLETTI  
*Responsable  
relations entreprises*



Camille BENARD  
*Chargée de mission*

## LE PÔLE ESAT-EA



Aurélie BERLIOZ  
*Responsable du pôle*



Julie COCHEREAU  
*Chargée de mission*



Laura GILOT  
*Responsable marketing  
et offre métiers*



Marie-Thérèse GESTIN  
*Responsable marketing  
et offre métiers*



Raphaëlle VITALDURAND  
*Chargée de mission*

# NOS SERVICES

## « ENTREPRISES ET ORGANISMES PUBLICS »

### TROUVER VOTRE FUTUR PRESTATAIRE RESPONSABLE PARMI LES 2 250 ESAT ET EA DE FRANCE

#### Grâce à une connexion en toute autonomie à l'annuaire du Réseau Gesat

- Trouvez rapidement votre futur prestataire via la recherche "multi-critères"
- Ciblez plus finement les résultats par géolocalisation
- Consultez les pages vitrines de chaque prestataire
- Pré-qualifiez en ligne
- Créez et enrichissez votre panel de prestataires qualifiés
- Travaillez en mode collaboratif

#### Grâce à la plus grande place de marchés "responsables" ESAT et EA de France

- Évaluez les capacités des ESAT-EA à répondre à votre besoin
- Publiez instantanément vos appels d'offres et vos demandes de prix

### COMPRENDRE, ANTICIPER ET OPTIMISER VOS ACHATS RESPONSABLES !

#### Grâce au Conseil achats du Réseau Gesat

- Identifiez de nouvelles pistes d'achats responsables
- Priorisez vos achats responsables selon un plan d'action personnalisé

#### Grâce à notre accompagnement opérationnel à toutes les étapes de votre projet de sous-traitance

- Gagnez du temps dans le référencement de vos futurs prestataires
- Calibrez votre futur marché
- Confiez-nous la gestion de votre consultation

### DÉPASSER VOS OBJECTIFS ! ET INSCRIRE VOTRE ENTREPRISE DANS LA DURÉE...

#### Grâce à une dynamique d'achats responsables engagée par tous

- Sensibilisez les collaborateurs de votre entreprise et brisez les clichés
- Formez les différentes parties prenantes de votre entreprise pour développer "le réflexe STPA"  
Grâce à l'effet "Réseau"
- Devenez membre du "Club Partenaires" Restez au fait des dernières tendances du secteur du travail protégé et adapté

#### Grâce à votre page "Entreprise responsable" sur [reseau-gesat.com](https://reseau-gesat.com)

- Valorisez votre démarche RSE et votre politique d'achats responsables

# NOS SERVICES « ESAT ET EA »

## VALORISER VOTRE OFFRE DE SERVICES ET DÉVELOPPER VOTRE BUSINESS

### Grâce à une réelle vitrine commerciale en ligne

- Un mini-site commercial dédié à votre ESAT ou votre EA
- De nombreux espaces personnalisables
- Un meilleur référencement dans notre moteur de recherche
- Des recommandations de vos clients visibles par tous
- Une URL simple à communiquer sur vos supports de communication

### Grâce à une connexion aux demandes clients

- Un formulaire de demande de devis en ligne sur votre mini-site
- L'accès privilégié à la place de marché et des notifications en temps réel
- L'accès aux locaux du Réseau Gesat pour vos RDV d'affaires

### Grâce à un pack de communication *Nouveauté 2020*

- Des supports personnalisés pour promouvoir vos savoir-faire

## AMÉLIORER VOTRE CONNAISSANCE DES MARCHÉS ET ANTICIPER LES BESOINS DE VOS CLIENTS

### Grâce aux « Rendez-vous ESAT-EA »

- Des web-ateliers sur des thématiques concrètes

### Grâce aux formations du Réseau Gesat

- Un catalogue de formations 100% opérationnelles (inter, intra, à distance, en présentiel)

### Grâce à un accompagnement personnalisé

- Les services « co-traitance »
- L'accès à un réseau de consultants expérimentés

## CULTIVER VOTRE RÉSEAU POUR INVESTIR DE NOUVEAUX MARCHÉS...!

- Les rencontres régionales
- La plateforme d'échanges ESAT et EA

## VALORISER VOTRE GROUPEMENT

- Votre page groupement sur [reseau-gesat.com](https://reseau-gesat.com) *Nouveauté 2020*

# 2019 EN UN CLIN D'ŒIL

2019 en un clin d'œil et en vidéo



**Près de 800**  
ESAT et EA  
adhérents

**108**  
entreprises  
partenaires

**28**  
événements  
et + **de 1 400**  
participants

**3 195** abonnés  
LinkedIn  
**2 376** nouveaux  
abonnés en 1an  
**131** nouvelles  
publiées

**2 millions**  
de pages vues  
sur reseau-  
gesat.com

**56 400**  
mises en relation  
**300** marchés  
diffusés  
**1 800** demandes  
de devis

**434**  
jours conseils

**56**  
actions de  
sensibilisation  
et de formation,  
organisées

# LES TEMPS FORTS 2019

## LES ÉVOLUTIONS DE NOS OUTILS DIGITAUX

### CHIFFRES CLÉS DE RESEAU-GESAT.COM

**850 000**  
visites

**2 M**  
de pages vues

**56 400**  
mises en  
relation on-  
line

**300**  
projets  
diffusés sur la  
Place de  
Marché

**1 800**  
demandes  
de devis

**Lancement de la V2 de reseau-gesat.com avec de nouvelles fonctionnalités pour les entreprises et organismes publics utilisateurs et pour les ESAT et les EA :**

- Développement des fonctionnalités de sourcing pour les entreprises clientes :
  - Possibilité d'exporter le contenu des mini-sites commerciaux
  - Amélioration de l'ergonomie de l'annuaire et de la place de marché
- Enrichissement des contenus disponibles sur les mini-sites commerciaux ESAT/EA :
  - accroche personnalisée
  - visuel personnalisé
  - Valorisation de ses normes et labels

### ACHETEUR RESPONSABLE ?

**Des opportunités d'achats  
dans + de 200 filières  
métiers sur**

**reseau-gesat.com**



**LA 1<sup>ÈRE</sup> PLACE DE MARCHÉ QUI RÉUNIT ESAT, EA ET ENTREPRISES RESPONSABLES**

**Le Réseau  
gEsAt**  
ENSEMBLE  
Développons les achats responsables !

# LES TEMPS FORTS 2019

## LES ÉVÉNEMENTS EN RÉGION

### LES RENCONTRES RÉGIONALES ESAT-EA

Nous avons organisé tout au long de l'année des rencontres auxquelles ont été conviés tous les ESAT et EA d'un territoire, avec l'objectif de renforcer les dynamiques de développement commercial et les échanges de pratiques, au niveau d'une région.



**5** Rencontres régionales  
**200** participants  
**8,3/10** note de satisfaction

### LES SPEED-MEETINGS

Avec notre partenaire « Impact Partners », nous avons proposés des **rencontres entre acheteurs et prestataires ESAT-EA** pour concrétiser les démarches de sourcing solidaire et échanger sur les pratiques d'achats responsables au niveau d'un territoire.



**5** speed-meetings en région  
**150** participants  
**400** rdv d'affaires

# LES TEMPS FORTS 2019

## LANCEMENT DE LA 3ÈME ÉDITION DE L'OBSERVATOIRE DES ACHATS RESPONSABLES



Une grande enquête nationale, mise en oeuvre et analysée par le Réseau Gesat, à laquelle ont répondu près de 700 entreprises et prestataires à travers la France : près de 300 ESAT et EA et près de 400 entreprises clientes, privées et publiques.

Cet outil de compréhension des relations économiques a pour objectif de mettre en lumière les attentes des entreprises en matière de RSE, et plus particulièrement d'achats responsables, et de valoriser le travail réalisé dans + de 200 filières métiers par + de 150 000 travailleurs en situation de handicap, au sein des 2 250 structures ESAT et EA.

Observatoire réalisé avec le soutien de



CGI



SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

### DES ÉVÉNEMENTS POUR DIFFUSER CES RÉSULTATS



**+ de 10** ateliers organisés

**+ de 500** personnes sensibilisées aux perspectives d'achats avec les ESAT et EA

### ET UNE CAMPAGNE DE COMMUNICATION POUR DÉPASSER LES IDÉES REÇUES !

" ON A DES BESOINS BEAUCOUP TROP TECHNIQUES ... "



**69%** DES PRESTATAIRES ESAT-EA ONT FAIT ÉVOLUER LEUR APPAREIL DE PRODUCTION CES 2 DERNIÈRES ANNÉES.



" JE NE PEUX PAS TRANSIGER SUR LA QUALITÉ, MOI ... "



**70%** DES CLIENTS DES ESAT-EA JUGENT LA QUALITÉ DE LEURS PRESTATIONS SUPÉRIEURE À CELLE DE PRESTATAIRES CLASSIQUES.



" JAMAIS ENTENDU PARLER ! ... "



**73%** DES PRESTATAIRES ESAT-EA ACQUIÈRENT LEURS NOUVEAUX CLIENTS PAR RECOMMANDATION OU BOUCHE À OREILLE.



" SI UN ESAT OU UNE EA SAVAIT INNOVER, ÇA SE SAURAIT ! ... "



AU COURS DES 2 DERNIÈRES ANNÉES, **50%** DES PRESTATAIRES ESAT-EA SE SONT LANCÉS DANS 1 NOUVELLE ACTIVITÉ.



" À PART LES ESPACES VERTS ... "



LES PRESTATAIRES ESAT-EA SONT POSITIONNÉS SUR **+ DE 200** FILIÈRES MÉTIERS.



Télécharger l'Observatoire : <https://www.reseau-gesat.com/Travail-handicap/A-la-une/L-Observatoire/r619.html>

# LES TEMPS FORTS 2019

## LA RÉFORME DE L'OETH

La loi pour la liberté de choisir son avenir professionnel a refondé l'Obligation d'Emploi de Travailleurs Handicapés (OETH). Le 27 mai 2019, paraissaient trois décrets fixant les modalités de mise en œuvre de cette réforme. Pour accompagner les entreprises privées et publiques ainsi que les ESAT et les EA, dans la compréhension et la mise en œuvre de ces évolutions législatives, nous avons mis en place différents formats d'information.

### LES WEB-ATELIERS D'INFORMATION



Des formats « flash », 100% en ligne, basés sur des cas concrets pour comprendre les points essentiels de la réforme de l'OETH, son impact pour les entreprises clientes et les ESAT et EA, et ses modalités de calcul.

**10** web-ateliers organisés  
**300** participants

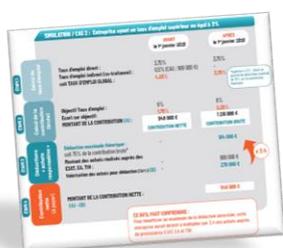
### LES FORMATS « TEMPS D'ÉCHANGE »



Des formats courts et conviviaux réunissant clients, ESAT et EA pour décrypter les impacts de la réforme, sortir des habitudes, envisager de nouvelles perspectives et aborder autrement les collaborations avec les acteurs inclusifs ESAT et EA.

**6** événements organisés  
**200** participants

### LES RDVS PERSONNALISÉS



Des rencontres personnalisées avec les entreprises partenaires du Réseau Gesat pour identifier les impacts de la réforme et établir avec elles, la stratégie et le plan d'actions à mettre en œuvre.

**80** rdvs personnalisés

# LES TEMPS FORTS 2019

## COLLOQUE « RSE » EN PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE



### UN ÉVÉNEMENT POUR :

- **Réunir toutes les parties prenantes.** Les acteurs de l'insertion, du handicap, de l'écologie, des territoires mais aussi bien entendu les entreprises clientes privées et publiques.
- Démontrer qu'il est possible de **concilier création de valeur et performance économique, cohésion sociale, & respect de l'environnement.**
- **Valoriser des démarches RSE** et plus particulièrement les achats responsables **ayant une approche holistique** : création de richesses au niveau local, insertion des personnes les plus éloignées de l'emploi traditionnel, maîtrise de l'impact environnemental.

### 4 TABLES RONDES :

**ECONOMIE LOCALE** : quel rôle l'économie sociale et solidaire peut-elle jouer dans le développement économique des territoires ?

**ENVIRONNEMENT** : comment prendre en compte les préoccupations environnementales lors de l'acte d'achat ?

**INSERTION** : comment les acheteurs responsables peuvent-ils favoriser l'insertion des personnes éloignées de l'emploi ?

**PASSER A L'ACTION** : comment booster les achats responsables demain ?

Télécharger les Actes : [https://www.reseau-gesat.com/files/colloque/ACTES\\_Colloque\\_AchatsResponsables\\_ReseauGesat.pdf](https://www.reseau-gesat.com/files/colloque/ACTES_Colloque_AchatsResponsables_ReseauGesat.pdf)

### NOTRE CONVICTION :

*« C'est une hérésie de penser que l'on fera de l'environnement une priorité sans parler de développement économique des territoires, sans créer de la valeur sur le terrain. Car c'est quand cette richesse est créée localement, qu'il est possible d'inclure les personnes éloignées de l'emploi ».*

Denis Charrier, directeur général

# ILS NOUS ONT REJOINTS EN 2019

14 entreprises et organismes publics nous ont rejoints en 2019



Et + de 100 ESAT et EA, parmi lesquels :



# RAPPORT FINANCIER

## COMPTES DE RÉSULTAT

### Des Produits en légère progression (1423/1377K€)

Le produit des **conventions** partenaires (1056K€) est resté inchangé, les **cotisations** de nos membres EA/ESAT poursuivant en revanche la régulière progression entamée l'année dernière (148/134K€), suite à l'accroissement de leurs nombres et l'ajustement des tarifs.

Les **produit des actions spécifiques** (76.7/74.3€), est resté du même ordre que l'année antérieure, année de finalisation de l'Observatoire, est revenu en revanche au niveau de l'année antérieure et les **produits divers** (53.9/82.3K€) continuent pour leur part à se réduire, après l'extinction des contrats aidés.

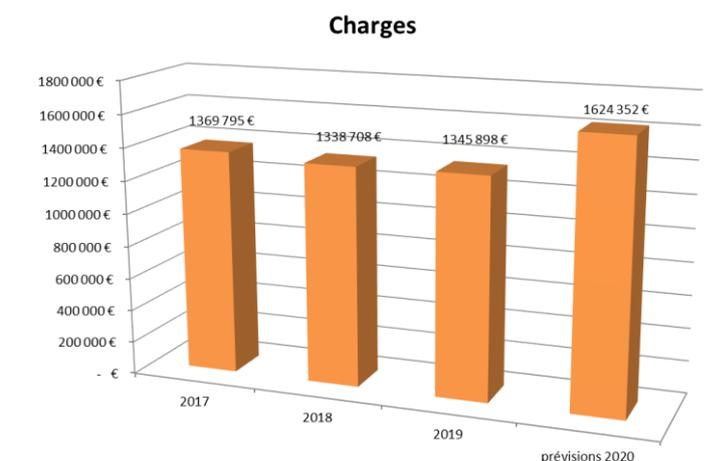
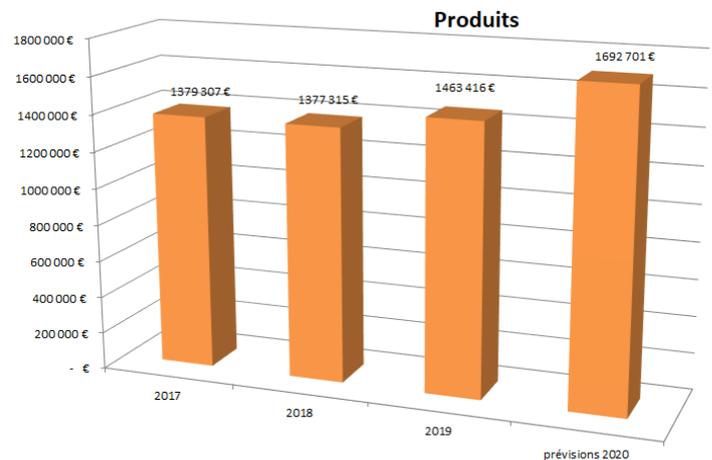
La progression des produits est donc essentiellement due aux **reprises** (69/18K€) **des provisions** passées en 2018 en prévision des dépenses réalisées cette année pour poursuivre la modernisation de la base de données et du site internet, les reprises de celles concernant les créances douteuses (15K€) compensant quant à elles l'effet négatif des transferts de charges.

### des Charges d'exploitation plutôt stables (1346/1335K€)

Les frais de personnel ont été ramenés de 897 à 843K€, tandis que les autres charges courantes progressaient de 376 à 401K€, sous l'effet exclusivement cependant des dépenses liées au site internet et à la base de données, contrebalancées en produits par la reprise de provision de 50K€ évoquée plus haut, puisque les autres postes sont au total en réduction de 25K€, suite au moindre coût du recours à l'extérieur et au net recul des dépenses associatives, que les amortissements étaient en hausse de 23 à 63K€ - et le resteront pour deux ans encore - sous l'effet des charges liées aux dépenses passées en immobilisations en 2018 pour la refonte du site et de la base de données, et que les provisions restaient pour leur part au niveau de 39K€ atteint en 2018.

et un **Revenu exceptionnel** de 40K€ provenant de la cession de la marque de conciergerie « Merci Oscar » alors que nous avons au contraire l'an passé une charge exceptionnelle de 3K€, liée à des opérations diverses.

ont permis de dégager un **excédent** de 117,5K€, supérieur au total des résultats positifs générés par le Réseau GESAT sur l'ensemble des exercices depuis 2013, dont il est juste cependant de souligner qu'ils ont supporté d'importantes provisions, dont nous avons pu bénéficier en déduction des dépenses réalisées cette année. Dans le contexte difficile que nous traversons, nous ne pouvons cependant que nous en réjouir.



COMPTES DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2017-2018-2019 (en euros)			
	2 017	2 018	2 019
<b>LES PRODUITS</b>			
Conventions Club Partenaire	1 043 856	1 056 171	1 055 852
Cotisations	126 350	134 481	148 505
Actions (Salons/Formation/Filières et Autres Produits)	76 652	74 268	76 770
Subventions Emploi d'Avenir et Emploi-tremplin	18 331	7 500	-
Produits Divers (GEP SO)	73 970	74 861	53 920
Reprises sur amort. et prov., transferts charges	38 908	25 442	87 746
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 378 066</b>	<b>1 372 723</b>	<b>1 422 794</b>
<b>LES CHARGES</b>			
Total des charges de personnels	851 849	896 685	843 495
Autres achats et charges externes	398 821	358 527	384 106
Impôts, Taxes et versements assimilés	12 610	12 530	15 891
Dotations aux amortissements et aux provisions	52 414	64 042	102 101
Autres charges d'exploitation	8 656	-	-
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 324 350</b>	<b>1 331 784</b>	<b>1 345 593</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>53 717</b>	<b>40 939</b>	<b>77 201</b>
Produits financiers	1 180	948	597
Charges financières	-	-	-
Résultat courant avant impôts	54 897	41 887	77 798
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>1 180</b>	<b>948</b>	<b>597</b>
Produits exceptionnels	60	3 644	40 025
Charges exceptionnelles	45 445	6 924	305
Résultat exceptionnel	- 45 385	- 3 280	39 720
<b>RESULTAT</b>	<b>9 512</b>	<b>38 607</b>	<b>117 518</b>

# RAPPORT FINANCIER

## BILANS 2017-2018-2019

### Actif

L'**actif immobilisé** s'est sensiblement réduit (149,1/200,5K€), les importants investissements relatifs au site internet et à la base de données étant cette année amortis pour un tiers (66,5K€).

L'**actif circulant** a fortement progressé (1102,7/753,1K€) sous l'effet du doublement de nos liquidités (589,6K€/294,5€) consécutif à l'action vigoureuse de renouvellement des conventions partenaires menée les derniers mois de l'exercice, également à l'origine de la légère progression des créances clients (410,1/382,7K€)

### Passif

Les **fonds propres** progressent de plus de 80% (259,8/142,3K€), avec un excédent de 117,5K€ (résultant il est vrai pour partie des 40K€ de la cession de Merci Oscar), atteignant le triple de celui de 2018 (38,6K€) et historiquement le meilleur jamais enregistré par le Réseau GESAT. Ils représentent en conséquence plus de 20% du total du Bilan, ce qui est particulièrement rassurant pour notre avenir.

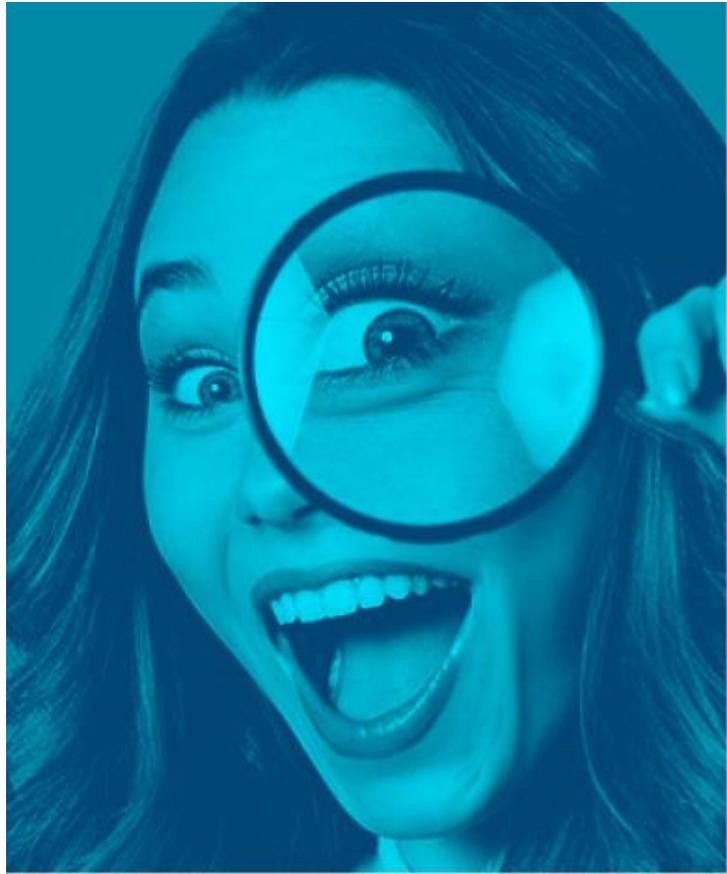
Les **provisions** ont pour leur part légèrement progressé (101,2/86,1K€) suite au doublement de celle passée à titre prudentiel pour couvrir un litige en termes de gestion de personnel (40/20K€), celle passée pour la TVA étant pour sa part en léger retrait.

Les **dettes** restent modestes, en l'absence de tout recours au crédit bancaire, mais ont sensiblement progressé (365,2/270,5K€) sous l'effet surtout de l'allongement des délais consentis par les fournisseurs et la fluctuation des périodes de paiements aux organismes sociaux.

Les **comptes de régularisation** (produits constatés d'avance) ont une augmentation de plus des deux tiers (428,7/313,2K€), reflétant la progression en fin d'année des signatures de conventions partenaires évoquée plus haut.

Le **total du bilan** est, sous l'effet de ces divers éléments, en progression de plus de 30% (1251,8/953,6K€)

BILANS 2017-2018-2019 (en euros)			
	2 017	2 018	2 019
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>
Immobilisations incorporelles	28 700	131 143	96 383
Immobilisations corporelles	41 623	42 247	25 050
Immobilisations financières	26 611	27 067	27 662
<b>TOTAL (I)</b>	<b>96 935</b>	<b>200 457</b>	<b>149 094</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>
Marchandises	-	-	-
Créances	326 976	400 456	455 483
Valeurs mobilières de placement	10 090	10 090	10 090
Disponibilités	437 604	294 512	589 589
<b>TOTAL (II)</b>	<b>774 670</b>	<b>705 057</b>	<b>1 055 162</b>
Charges constatées d'avance	54 116	48 046	47 564
<b>TOTAL (I à II)</b>	<b>925 721</b>	<b>953 560</b>	<b>1 251 820</b>
<b>PASSIF CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 017</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>
Autres Réserves	50 063	50 063	70 063
Report à nouveau	44 069	53 581	72 188
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>9 512</b>	<b>38 607</b>	<b>117 518</b>
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>103 644</b>	<b>142 251</b>	<b>259 770</b>
Provisions pour risques	61 420	86 093	101 213
Provisions pour charges	145 000	141 573	96 896
Emprunts et dettes financières diverses	8 543	8 491	8 913
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	90 920	98 188	136 214
Avances et acomptes reçus	240	12 909	264
Dettes fiscales et sociales	190 135	150 895	192 713
Autres dettes	-	-	27 092
Produits constatés d'avance	325 819	313 160	428 745
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>925 721</b>	<b>953 560</b>	<b>1 251 820</b>



Publiez vos  
appels d'offres  
en un clin d'oeil

Identifiez des  
opportunités  
d'achats dans  
+ de 200 filières  
métiers



**Sélectionnez  
votre futur prestataire  
parmi 2 250 ESAT et EA**



Créez et  
enrichissez en  
ligne votre panel  
de prestataires  
responsables

simplifiez-vous les achats responsables sur  
**reseau-gesat.com**

LA 1<sup>ÈRE</sup> PLACE DE MARCHÉ QUI RÉUNIT ESAT, EA ET ENTREPRISES RESPONSABLES.